

Ingénieur Projet

Profil

Prénom : Niels GASSEN A RIM
 Age : 33 ans
 Disponibilité : Avril

Compétences Managériales

- Définition et gestion du périmètre projet
- Planification et suivi d'avancement projet
- Gestion des risques
- Gestion des ressources/charges, du budget et des délais
- Mise en place de procédure et logiciel projet, accompagnement au changement et formation
- Mise en place d'indicateur et des dashboards associés

Compétences Techniques

- Développement d'outils de reporting et productivité en VBA (Access/Excel, SharePoint, Power BI)

Expériences

10/22 – Actuel	Portalp (St-Egreve, France)	PMO
01/22 – 10/22	CMA-CGM (Marseille, France)	Chef de Projet
06/20 – 12/21	Conduent (Valence, France)	PMO
09/18 – 12/19	SNCF (Lyon, France)	PMO
09/17 – 07/18	AIRBUS (Vitrolles, France)	Chef de projet
11/16 – 07/17	CMA-CGM (Marseille, France)	PMO
07/16 – 10/16	WESTINGHOUSE (Marseille, France)	PCO
04/16 – 06/16	EDF (Marseille, France)	Planificateur
01/14 – 02/16	PACIFIC PRESS (Fullerton, USA)	Chef de projet

PROJETS (DU PLUS RECENT AU PLUS ANCIEN)

PORTALP (ST-EGREVE, FRANCE)

10/22 – ACTUEL

Position : PMO

Description du projet :

Consultant PMO au sein du département Grand Projet de l'entreprise Portalp. Au sein de cette entreprise, j'intervenais sur les projets de développement et d'installation de portes palières de quai sur les lignes 16&17 du Grand Paris, la nouvelle ligne du métro de Toulouse, ainsi que sur les projets d'organisation globale de l'entreprise

Réalisations :

- Établir, maintenir et suivre le planning du projet
- Préparation et suivi d'instances majeures de pilotage du projet (comité pilotage etc.)
- Suivi des actions émanant de ces instances de pilotage
- Mise en place (Recueil du besoin, définition, élaboration, rédaction, implémentation auprès des équipes) de procédures projet (en particulier de planification)
- Mise en place (Recueil du besoin, définition, élaboration, rédaction, implémentation auprès des équipes) d'indicateur et de rapports pour le suivis des projets
- Développement d'outils opérationnels en VBA

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : VBA, Primavera, MS Project, ProjeQtor

Position : Chef de Projet domaine transports terrestres

Description du projet :

Consultant à la CMA-CGM au sein du département CORE-IT de la Direction des Systèmes d'Information. En tant que Chef de Projet domaine transports terrestres, j'intervenais sur des projets de modernisation des applications du domaine et des projets de migration des applications dans le Cloud.

Réalisations :

- Appliquer la méthodologie de gestion de projet permettant une maîtrise du budget, du planning et du périmètre ainsi que l'obtention de livrables de qualité
- Effectuer un reporting régulier pour un niveau management permettant de mettre en avant les problèmes et les risques ainsi que des plans de remédiations associés
- Coordonner les différents services contribuant au projet (business, architecture, design, domaines applicatifs, développement, tests, déploiement, production, formation, conduite du changement...)
- Animer la gouvernance du projet en assurant du respect des engagements contractuels

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : Orchestra, EUP, VBA, SharePoint

Position : PMO

Description du projet :

Consultant à Conduent sur le projet de renouvellement Lyon B22. Le projet a pour objectif le renouvellement du système billettique de l'agglomération Lyonnaise, tant au niveau matériel que logiciel.

Réalisations :

- Établir le planning du projet en définissant et en ordonnant ses tâches
- Assurer le suivi du planning établi en contrôlant l'avancement du projet
- Contrôler les coûts du projet.
- Préparation et suivi d'instances majeures de pilotage du projet
- Suivi des actions émanant de ces instances de pilotage
- Développement de rapports et d'indicateurs selon les besoins du projet
- Développement d'outils de productivité en VBA

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : VBA, SharePoint
- Méthodes : Agile

Position : PMO

Description du projet :

Consultant à la SNCF sur le projet DevOps. Ce projet vise la mise en place d'une usine logicielle (ensemble de frameworks et d'outils englobant entièrement la chaîne de production d'applications et nécessaires à la mise en place d'un processus Devops). Le process fait partie du programme PRSN (Programme de Renouveau du Socle Numérique) de la SNCF.

Réalisations :

- Préparation et suivi d'instances majeures de pilotage du projet (comité pilotage etc.)
- Suivi des actions émanant de ces instances de pilotage
- Animation la communautés des experts Devops (Assurer l'évolution du modèle Agile au mode Devops)
- Mise en place de procédures projet (gestion des projets entrants, processus d'escalade etc.)
- Création & Mise à jour de la documentation et des documents de présentation de l'eUL
- Développement de rapports sous Excel et PowerPoint selon les besoins du projet (nombre d'utilisateurs, évolution du nombre de projets etc.)
- Mise à jour et adaptation des rapports en fonction des besoins du management
- Développement d'outils opérationnels (Campagne de correction des erreurs sur les projets, routine pour l'intégration des projets dans l'usine logicielle etc.)

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : JIRA, VBA, SharePoint, Power BI
- Méthodes : Agile, Devops

Position : Chef de projet amélioration continue.

Description du projet :

Consultant chez Airbus Helicopters. Responsable de l'harmonisation des méthodes planification et de gestion du scope dans le département Tech Data (département responsable de l'édition des manuels papiers et numériques pour les hélicoptères). Ainsi que le déploiement d'une méthode gestion de projet par la valeur ajoutée (EVM).

Réalisations :

- Mise en place d'un nouvel outil de planification
- Mise en place d'un nouveau processus de planification projet
- Mise en place d'une nouvelle liste de déclencheurs (les déclencheurs définissent le scope d'un programme)
- Mise en place d'un nouveau process de gestion des déclencheurs (donc du scope d'un programme)
- Déployer sur l'ensemble des programmes une méthode de gestion de projet par la valeur ajoutée (EVM)
- Développer un plan de formation et de communication pour les nouveaux outils et process.
- Organiser et assurer les sessions de formation avec les parties prenantes concernées.

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : SQL, SharePoint, Access, VBA
- Langues : Anglais

Position : PMO

Description du projet :

Consultant pour la CMA-CGM sur le projet SAPHIR. CMA CGM est un des leaders mondiaux du transport maritime en conteneurs et en 2013 a décidé d'acquérir un nouveau Système d'Information à la pointe de l'innovation. Le projet SAPHIR est le nom donné au projet de développement du nouveau système d'information, prestation réalisée par SAP France.

Réalisations :

- Préparation et suivi d'instances majeures de pilotage du projet (comité pilotage etc.)
- Suivi des actions émanant de ces instances de pilotage
- Animation des instances d'arbitrage de gaps (définition scope des sprints)
- Mise en place de procédures projet (développement de livrables, arbitrage des gaps, processus de validation etc.)
- Suivi d'avancement des livrables du projet
- Développement de rapports sous Excel, PowerPoint ou SharePoint selon les besoins du management (livrables, gaps, risques etc.)
- Mise à jour et adaptation des rapports en fonction des besoins du management
- Développement d'outils opérationnels (traitement de données, mise à jour automatique, check qualité ...) pour les équipes fonctionnelles ou IT
- Définition, administration et adaptations de la structure des teamsites SharePoint en collaboration avec les architecte

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : SAP, SharePoint, VBA, Ms Project
- Méthodes : Agile
- Langues : Anglais

Position: PMO

Description du projet :

Consultant pour Westinghouse sur le projet DUS (Diesel Ultime Secours). Le projet DUS est l'un projet mis en place par EDF en réaction à l'incident de Fukushima. Le projet DUS vise à construire aux cotés de chaque réacteur un bâtiment équipé d'un moteur diesel (et de tous les autres éléments nécessaires à son fonctionnement) qui sera capable en cas de catastrophe de générer l'énergie électrique nécessaire à l'arrêt de la réaction.

Réalisations :

- Élaborer, optimiser et assurer le suivi du planning d'ingénierie et d'installation du fournisseur NOVI.
- Évaluer et analyser l'impact potentiel, sur la durée globale du projet, d'un aléa ou décalage d'activité. Alerter les autres membres de l'équipe projet sur les impacts potentiels (délais, ressources).
- Préparer et diffuser les données planning aux responsables de l'avancement du fournisseur NOVI.
- Prévisions et suivi des besoins en ressources du projet.
- Suivi des ressources projets (Efficacité, coûts etc.)
- Recommander et exécuter des actions correctives pour assurer la bonne marche du projet.
- Développer en collaboration avec le Project Control Manager et le Reporting Manager les différents rapports du projet.
- Développer, mettre à jour et diffuser les rapports d'avancement physique des sites en collaboration avec les responsables sur sites et des ressources projet.
- Développer, mettre à jour et diffuser les rapports concernant les ressources projet

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : SAP, Excel, Primavera.
- Méthodes : PMI
- Langues : Anglais

Position : Planificateur

Description du projet :

Consultant planificateur projet chez EDF DIPDE principalement sur le projet enceintes sensibles (Division de l'ingénierie du Parc, de la Déconstruction et de l'Environnement chez EDF - anciennement CIPN). En tant que planificateur projet, mon rôle est de m'assurer de la qualité du planning et de son respect par l'équipe projet. Le projet enceintes sensibles est un projet mené par EDF et qui vise à sécuriser les centrales du parc nucléaire français ainsi que de prolonger leur durée de vie.

Réalisations :

- Élaborer, optimiser et assurer le suivi du planning de trois projets d'optimisation des réacteurs 900, 1300, 1350 et 1400 MWe en collaboration avec les autres membres de l'équipe projet.
- Déterminer les dates de début et de fin des activités en tenant compte des interventions susceptibles d'avoir une influence sur la durée d'immobilisation.
- Évaluer et analyser l'impact potentiel, sur la durée globale du projet, d'un aléa ou décalage d'activité. Alerter les autres membres de l'équipe projet sur les impacts potentiels (délais, ressources, interfaces sensibles).
- Préparer et diffuser les données plannings nécessaires à l'élaboration des rapports d'activités et de performances

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : Planisware

Position : Chef de projet

Description du projet :

Stage de fin d'étude à l'étranger qui s'est par la suite transformé en CDI. PACIFIC PRESS est une PME fabricant des filtres presses. Une filtre-presse est un appareil servant à filtrer sous pression les liquides chargés de particules solides en suspension. Chaque filtre presse est spécifique à un client/une utilisation, c'est pour cela que la conception et ensuite la fabrication d'un filtre presse est à chaque fois considérée comme un projet à part entière.

Réalisations :

- Définir les objectifs du projet par l'examen de ses spécifications.
- Établir le planning du projet en définissant et en ordonnant ses tâches.
- Assurer le suivi du planning établi en contrôlant l'avancement du projet.
- Contrôler les coûts du projet par l'approbation de ses dépenses.
- Préparer les rapports d'avancement du projet par l'étude de ses indicateurs de performance, recommander des mesures en cas d'écarts.
- Assurer la satisfaction client en communiquant les avancements du projet, en répondant aux questions et en apportant des solutions à leurs besoins immédiats.
- Développement d'outils de productivité en VBA.
- Tests fonctionnels et qualité des filtres presses.
- Design, modélisation et simulation des filtres presses et de ses composants

Outils et logiciels :

- Outils informatiques : Ms Project, Visual, VBA, Inventor, AutoCad
- Méthodes : PMI
- Langues : Anglais

EDUCATION ET FORMATION (DU PLUS RECENT AU PLUS ANCIEN)

2016 : Certification CAPM (Certified Associate in Project Management), PMI, Los Angeles

2016 : Master Spécialisé en gestion de projet, UCLA, Los Angeles

2014 : Ingénieur mécatronique, ENSIAME, Valenciennes

LANGUES

Langages	Niveau	Certificats
Français	Langue maternelle	Natif
Anglais	Courant	

OUTILS, LOGICIELS

Outils / Normes	Niveau
Ms Office	Expert
VBA	Expert
Ms Project	Confirmé
Sharepoint	Confirmé
Primavera	Intermédiaire